



## -EDITORIAL-

### RECONSTRUIR LA LOGISTICA EN EUROPA EN 2012

Todo el mundo esperaba con expectación su nacimiento. Las esperanzas puestas en él hacían soñar que tendría un futuro prometedor. Nació después de muchas complicaciones y entre todos lo hicimos crecer. La alimentación fue variada aunque se nos olvidó mejorarla con vitaminas que le hicieran inmune a ciertas enfermedades. De repente, a finales de Octubre de 2008, se empezó a sentir mal. Al mes siguiente los médicos le diagnosticaron una **grave enfermedad** muy rara bautizada con el nombre de **"Euro-Esterosis"**. Nunca se había presentado un caso similar por lo que los gobernantes pidieron consejo a los especialistas. Unos, los más pesimistas, decían que su tiempo estaba contado y que no duraría más allá de dos o tres años. Otros, que había que averiguar las causas y poner un remedio. Los optimistas aseguraban que pronto se restablecería y que no era necesario poner tratamiento alguno. Pero nadie se ponía de acuerdo. Llegó el final de 2011 y los países del Euro seguían intentando remediar la maltrecha economía europea.

#### Tratamiento de Choque

Los sacrificios impuestos con severos ajustes por la mayoría de los países de la UE, no son efectivos si no se acompañan de un tratamiento de choque que estimule el crecimiento. Entre todos debemos conseguir dar con el remedio adecuado para que la Europa sin fronteras aporte los innumerables beneficios aún por descubrir. Es verdad que los gobiernos son los responsables de poner en marcha el tratamiento pero **el colectivo empresarial debe asumir su papel ejecutando las medidas necesarias para conseguir el deseado crecimiento**. El impulso de las nuevas medidas económicas acordadas por los países europeos para resolver los problemas de la deuda y reavivar la economía, tendría que llegar al tejido industrial. Pero la **dificultad en acceder a los créditos por parte de las empresas les está provocando problemas de liquidez y aumento en el plazo de cobro, obligándolas a dejar para mejores tiempos la inversión en nuevos proyectos**.

#### Potencialidad de La UE

**El libre mercado, el Euro y el comercio electrónico no han dinamizado la economía, al menos, como se preveía en su inicio**. La actividad comercial entre los países que conforman la UE debe seguir progresando para permitir aumentar los

### THE RECONSTRUCTION OF LOGISTICS IN THE EUROPE OF 2012

*Everyone awaited its birth with bated breath. It was sure to have a promising future given the hope and dreams that surrounded it. It was born, not without difficulties, but with the help of all we managed to help it grow. The food was well balanced but we overlooked to strengthen it with vitamins which would make it immune to certain illnesses. Then, suddenly towards the end of October 2008 it began to feel off-colour. The following month, doctors diagnosed a **serious illness**, a very rare disease which was given the name **"Euro-Sclerosis"**. Nobody had ever seen such a case, so the rulers of the land called in the specialists. Some, the most pessimistic, said that its days were counted and that it would not last more than 2 or 3 years. Others said that it was necessary to find the causes and apply the correct remedy. The optimists were sure that it would soon be back on its feet and that no treatment was really necessary. But nobody could agree. The end of 2011 was upon us and the Euro-Zone countries continued looking for a remedy for the depleted European economy.*

#### Shock treatment

*The sacrifices together with serious adjustments imposed by the majority of EU countries have little effect if they are not accompanied by the shock treatment needed to stimulate growth. Between us all, we must find the correct remedy for us to discover the innumerable benefits which a Europe without frontiers still has to offer. While it is true that it is the*



intercambios comerciales entre la UE al igual que la UE con el resto de mercados mundiales. A pesar de que la globalización ha provocado una deslocalización en los sectores de fabricación y distribución, las **empresas españolas de L&T de mediano tamaño siguen centradas en las actividades domésticas más que en Europa**. Nuestro mercado natural es la UE y hay que **promover soluciones innovadoras que permitan llevar los productos a los puntos de consumo de forma eficaz: a tiempo y con un precio razonable**. La Europa Unida de los 27 (EU27) y la de los Países en el Euro (EU€ 17) **está en su etapa de pubertad en lo que a la logística se refiere**, habiendo tenido un recorrido similar al del nacimiento del Euro que hacíamos mención en el inicio de éste artículo. **Existen productos que podrían ser comercializados con todo su potencial a nivel europeo que no lo han sido hasta ahora debido al coste logístico**.

### **Poca Europeización de las empresas de L&T**

Durante el inicio de la década del siglo XXI los grandes Grupos de L&T se implantaron en casi todos los países de la UE vía adquisiciones. Mientras tanto, las **medianas empresas** se concentraban en su propio país, defendiéndose de la agresividad de los grandes, **refugiándose en el nicho de la especialización y cercanía al cliente**. Existen importantes sinergias entre empresas del mismo nicho y especialidad de países diferentes, sobre todo cuando hablamos de los que comparten frontera. Las dificultades en implantar rutas ferroviarias o de Short Sea Shipping (SSS), que desde la UE potencian a través de subvenciones, tiene como principal causa la **falta de cooperación o acuerdos entre los operadores de transporte en Origen y Destino**. Igual ocurre entre transportistas por carretera de diferentes países de la UE. Los motivos son variados: **dificultad en establecer acuerdos, precios de transferencia desorbitados**, etc. Parecen obvias las sinergias entre dos empresas una que cargue en el país de origen las unidades de transporte en un sentido y la otra que, aparte de responsabilizarse de su entrega en destino, los devuelva cargados por el mismo modo. En definitiva que rentabilicen el viaje redondo de ida y vuelta. Sin embargo **existen muy pocas redes de transporte de tamaño mediano en el entramado europeo** que se beneficien de esta situación.

### **Cómo conseguir presencia en Europa**

Los motivos de que solo existan grandes grupos que ofrezcan servicio europeo al que las medianas empresas de L&T les es difícil acceder son variados: dimensión empresa, idiomas y culturas diferentes, tamaño inversión, costes de transferencia irreales etc. Estas grandes redes están ahora sufriendo sus elevados costes de implantación. Lo que hasta ahora suponía una barrera debemos convertirlo en oportunidad. **Es el momento para que las medianas empresas del sector de L&T sean los protagonistas y afronten la conquista de Europa**. Aprovechando las excelentes oportunidades que existen en el mercado **mediante una posible compra, venta, toma o intercambio de participación, fusiones o acuerdos de colaboración**. Empezar por acuerdos bilaterales “razonables” o la compra de alguna oportunidad a un precio atractivo en cualquiera que sea la

*responsibility of governments to put in place the necessary treatment, it is also **the business sector which should assume its role of ensuring that the necessary measures to reach the desired growth are working**. The impetus of the new measures agreed by the European countries to resolve the problems of debt and reactivate the economy must reach the heart of the European industrial sector. But **the difficulties the companies are facing in the concession of loans are creating problems of liquidity and longer periods for payments which are forcing them to put off investing in new projects for better times**.*

### **Potential of the EU**

*The free market, the Euro and online business, have not had the dynamic effect on the economy, at least not as was **expected initially**. Trade between the countries which make up the EU must continue to grow, increasing not only the commercial exchanges between the member states but also the EU with the rest of the world markets. Despite the fact that globalisation has brought about a certain number of relocations in the production and retail sectors, the **medium-sized companies in the L&T sector continue to centre their activity in the domestic market rather than in Europe**. The EU is our natural business environment and we **need to promote new innovations which will allow us to carry products to the consumer centres in the most efficient way and at a reasonable price**. The European Union of 27 countries (EU27) and those of the Euro Zone (EU€17) are at **the stage of puberty as far as logistics are concerned**, with a similar history at birth to the Euro, referred to at the beginning of this article. **There are products which could be on the market with all their potential at the European level, but which, up to now, are not, due to the cost of logistics**.*

### **The poor integration of L&T companies in Europe**

*At the beginning of the XXI century the large L&T groups managed to get a footing in most EU countries through acquisitions. Meanwhile, the **medium-sized companies concentrated their efforts on the home market, defending their corner against the aggression of the giants, taking refuge in the specialised niches and the proximity of the client**. There is a strong synergy between companies of different countries working in the same areas and specialities, especially when they share borders. The difficulties in establishing railway links or Short Sea Shipping (SSS) which are promoted in the EU through subsidies, are due principally to **the lack of cooperation or agreements among the transporters Origin and Destination operators**. The same is true among the road transporters of different EU countries. The reasons are varied: **the difficulty to come to agreements, inflated transfer costs, etc**. The synergy between two companies working together seems obvious: one loading in the country of origin on the outward route, then the other, which apart from ensuring the delivery, loads the truck for the return journey. In short, they make the most possible of the round trip. Unfortunately, **there are few medium-sized transport networks in the European set-up that are lucky enough to be in this situation**.*

**How to break into the European market**



especialidad de la empresa o el tipo de mercado al que se dirige. **Los precios de transporte y logísticos inter-comunitarios en general son elevados haciendo inviable proyectos de distribución de muchos productos de consumo cuando estos tienen que recorrer hasta sus puntos de consumo medias o largas distancias.** En ocasiones, los costes de la cadena de suministro gravan de tal manera al producto que hace inviable su comercialización en los países de destino. No resulta razonable, como a veces sucede, que el coste logístico encarezca el producto puesto en destino un 30% o, incluso, más. **Las razones de estas ineficiencias son variadas: precios de venta fijados en función de lo que cobra el colaborador o socio en destino, desconocimiento de costes y márgenes de los servicios,** etc. Aquí está precisamente una de las mayores dificultades, sobre todo cuando las dos sociedades no pertenecen al mismo grupo y pretenden sacar beneficio una de la otra y no del mercado. Caso que las empresas quieran realizar el servicio a través de un acuerdo de colaboración el principal escollo suele ser el de establecer unos precios de transferencia justos que traten de repercutir los costes e inversiones de cada parte.

Desde **GAULLAR** hemos asesorado a varias empresas en operaciones corporativas europeas. A pesar de obtener sinergias importantes existen ineficiencias provocadas, en la mayoría de los casos, por fijar unos precios de transferencia desproporcionados. Para evitarlo, hemos realizado un **Proyecto** titulado **“Eurovías t-commerce”** estudiando las diferencias de los costes estándar entre los países de la UE tanto en cada una de las diferentes modalidades de transporte (courier - exprés, paquetería, grupaje, carga completa) como operaciones logísticas con manipulación y distribución. Se trata de comparar entre los países de la UE los costes de distribución según los diferentes parámetros específicos de cada País. Nuestro objetivo no es otro que **tratar de obtener unos precios de transferencia equilibrados que no supongan una barrera para poder desarrollar una distribución europea con unos márgenes razonables.** Con seguridad redundará en poder ajustar los precios, en muchos casos a la baja, permitiendo mayores intercambios comerciales inter europeos y de Europa con el resto del mundo. **El desarrollo de estas redes se verá sin duda beneficiado por la creciente actividad del e-commerce con que las nuevas generaciones están transformando la sociedad.**



*The reasons why only large groups are offering services on the European market and why the smaller companies find it difficult to enter that market are varied: the very size of the company, languages, different cultures, the investment costs and the unrealistic transfer costs, etc. These large networks are, at present, having difficulties with the set-up costs. What has been for us a barrier should now be considered an opportunity. **Now is the time for our medium-sized companies in the L&T sector to be at the forefront of Europe.** We should take advantage of this excellent moment in the markets **to buy, sell, take or exchange stakes, mergers or joint ventures.** Consider, in a first instance, “reasonable” bi-lateral agreements or the interesting purchase, at an attractive price, in whatever may be your specialism or the market sector you are interested in. **In general, the transport and logistic costs between Community countries are high and so the distribution of many consumer products is not viable when the distances between the different consumer centres are medium to high.** On many occasions, the cost of the distribution chain is such that the added cost of the product makes it “unsaleable” in the importing country. It is unreasonable to think that an added cost of 30% or more on the price of a product due to logistic costs, as is sometimes the case, is acceptable. **Once again, the reasons for this lack of efficacy are several; product prices depending on sales prices fixed according to those received by the associate or partner at the other end, a lack of awareness of the costs and margins of the services,** etc. This is precisely where the problem lies, especially when the two companies do not belong to the same group and one tries to take advantage of the other rather than looking at the market. This is the case of those companies who wish to set up a collaborative agreement for services where the first problematic step tends to be how to establish the equitable transfer of prices which are the responsibility of both sides in their costs and investments.*

*In **GAULLAR**, we have advised several companies in their corporate European ventures. Although we have managed to create useful synergies, there still exist certain inefficiencies due, in the majority of cases, to the disproportionate level of transfer pricing. With an end to avoid this, **we have set up a Project known as the “Eurovías t-commerce”** to study the differences between the standard costs in the EU countries in the different categories of transport (Courier - express - packages - part / full load) as well as logistic operations with handling and distribution. The aim is to compare the distribution costs between EU countries according to the parameters specific to each country. Our objective is none other than to try and obtain balanced transfer prices which do not suppose a barrier to a development of distribution in Europe with reasonable margins. This should certainly bring about a price readjustment, in most cases a reduction in prices which should open the way to greater trade exchanges between European countries and from Europe to the rest of the world. **These networks will certainly benefit from the development of online trading through which the young generations are changing our society.***

## FLASHES L&T

## L&T FLASHES

Titulares de las noticias sobre operaciones de fusiones, adquisiciones y alianzas más significativas realizadas en el sector de L&T durante 2011 a nivel nacional e internacional.

Headlines of the most significant M&A transactions in the L&T sector during 2011.

ESPAÑA		SPAIN	
3/1/2011	Vasco Catalana se alía con Cosco Europa para el mercado centroeuropeo	Vasco Catalana partners with Cosco Europa	3/1/2011
5/1/2011	Integración de las sociedades Vasco Catalana de Consignaciones, Iberian Logistics y Vasco Bohemia	Vasco Catalana de Consignaciones, Iberian Logistics and Vasco Bohemia, merge	5/1/2011
17/1/2011	MPO adquiere los activos de Cinram Iberia	MPO buys assets from Cinram Iberia	17/1/2011
24/1/2011	La transitaria Leeward Holding compra la consultora navarra CEN Logistics	Leeward Holding buys CEN Logistics	24/1/2011
3/2/2011	De Pedro y Molinero Logística unen sus negocios	De Pedro and Molinero Logística merge	3/2/2011
7/2/2011	Syncreon entra en España de la mano de Compuspar	Syncreon enters in Spain through Compuspar	7/2/2011
14/2/2011	Aesa se fusiona con Bergé Manutención Ibérica Delegación	Aesa merges with Berge Manutención Ibérica	14/2/2011
15/2/2011	Seur adquiere el 10% de la firma tecnológica Logalty	Seur acquires 10% of Logalty	15/2/2011
28/2/2011	DISA vende su 10% de CLH	DISA sells 10% stake in CLH	28/2/2011
28/2/2011	FM Logistic estudia la compra de "una o varias" empresas de distribución españolas	FM Logistic is looking for a distribution company in Spain	28/2/2011
3/3/2011	SEPI saldrá del accionariado de Iberia	SEPI will sell its stake in Iberia	3/3/2011
8/3/2011	Logifrio quiere comprar	Logifrio wants to buy in Spain	8/3/2011
14/3/2011	Sintax sigue esperando comprador	Sintax still waiting for a buyer	14/3/2011
23/3/2011	Friopuerto y Eurofrigo unen sinergias para aumentar su competitividad en el mercado de perecederos	JV of Eurofrigo and Friopuerto to increase their competitiveness in the perishable market	23/3/2011
24/3/2011	Hutchison se hace con el 100% de la estibadora Terminal Catalunya	Hutchison increases stake in Terminal Catalunya to 100%	24/3/2011
31/3/2011	CEVA fusiona sus delegaciones de Valencia y Madrid	CEVA mergers Valencia and Madrid branches	31/3/2011
6/4/2011	Renfe creará cuatro filiales de mercancías para su privatización	Renfe will create four subsidiaries before its privatization	6/4/2011
8/4/2011	Iberia y British Airways unen su negocio de carga tras la fusión	Iberia y British Airways merge their cargo businesses	8/4/2011
11/4/2011	Marmedsa toma el control total de Agemasa tras la salida de Orey Shipping	Marmedsa takes full control of Agemasa after the departure of Orey Shipping	11/4/2011
18/4/2011	Sertrans aumenta su participación en CLI y se convierte en socio mayoritario	SERTRANS increases stake in CLI and becomes majority shareholder	18/4/2011
29/4/2011	Grupo Corporativo Landon compra el 51% de Catalana de Infraestructuras Portuarias	Grupo Corporativo Landon buys 51% of Catalana de Infraestructuras Portuarias	29/4/2011
3/5/2011	San José-López sale de CLI	San Jose-Lopez leaves CLI	3/5/2011
19/5/2011	Proa Capital y Torreal entrarán en la nueva Saba Infraestructuras	Proa Capital and Torreal will enter in new Saba Infraestructuras	19/5/2011
23/5/2011	PortSur de Castellón renueva su accionariado	PortSur de Castellón renews its shareholders	23/5/2011
24/5/2011	Portobello Capital asume la participación de Ibersuizas en StockUno	Portobello Capital assumes Ibersuizas share in StockUno	24/5/2011
25/5/2011	Neutral Partner sale de compras	Neutral Partner goes shopping	25/5/2011
9/6/2011	El grupo Bergé compra dos empresas en Vigo	Berge Group buys two companies in Vigo	9/6/2011
13/6/2011	Alianza entre ASM y Districenter	JV between ASM and Districenter	13/6/2011
15/6/2011	Dos terminales de Castellón proyectan su fusión	Two terminals of Castelon project their merge	15/6/2011
30/6/2011	Bergé compra la barcelonesa Terminal Port Nou	Berge acquires Terminal Port Nou in Barcelona	30/6/2011
5/7/2011	SDF Ibérica toma el control de Logirest	SDF Iberica buys Logirest	5/7/2011
19/7/2011	Fusión de Lógica, AECl y AECAF	Logica, AECl and AECAF merge	19/7/2011
21/7/2011	Bergé adquiere la empresa Portuaria Levantina del puerto de Sagunto	Berge buys Portuaria Levantina at Sagunto Port	21/7/2011
25/7/2011	Fesco adquiere el 99,9% del capital social de la ferroviaria MetizTrans	Fesco acquires 99,9% of MetizTrans	25/7/2011
9/8/2011	Car Volum se reestructura y se divide en dos sociedades diferentes	Car Volum restructured and divided into two different companies	9/8/2011
12/10/2011	Ferrovial vende un 5.88% de BAA por €325m	Ferrovial sells 5.88% of BAA for €325m	12/10/2011
14/10/2011	Renfe Mercancías estrena su nueva estructura de filiales	Renfe Freight announces its new structure of subsidiaries	14/10/2011
19/10/2011	Spain-Tir comienza el proceso para integrarse con Schenker España	Spain-Tir begins its integration process with Schenker Spain	19/10/2011
25/10/2011	Noatum integra sus terminales bajo una denominación común	Noatum terminals integrated under a common brand	25/10/2011
2/11/2011	ASM compra la firma Endopack	ASM acquires Endopack	2/11/2011
7/11/2011	El grupo Ership compra Seporta en Tarragona	Ership Group acquires Seporta in Tarragona	7/11/2011
7/11/2011	Marmedsa Noatum Maritime y SLP sellan una alianza estratégica en el Puerto de Bilbao	Marmedsa Noatum Maritime and SLP sign a JV at Bilbao Port	7/11/2011

# -FLASHES 2011-

23/11/2011	Grupamar abre su capital	<i>Grupamar opens its capital</i>	23/11/2011
15/12/2011	Marcotran entra en el capital de la marroquí CEM Maroc	<i>Marcotran new shareholder of CEM Maroc</i>	15/12/2011
16/12/2011	Las filiales valencianas de Novocargo cambian de manos	<i>Novocargo subsidiaries in Valencia, change of owners</i>	16/12/2011
<b>EUROPA</b>		<b>EUROPE</b>	
5/1/2011	Dunavant compra Trans Gulf Transportation	<i>Dunavant buys Trans Gulf Transportation</i>	5/1/2011
7/1/2011	VTG aumenta su participación en TMF al 100%	<i>VTG increases TMF stake to 100%</i>	7/1/2011
8/1/2011	STG compra Transports Renaud	<i>STG buys Transports Renaud</i>	8/1/2011
10/1/2011	Swisslog compra Sabal Medical	<i>Swisslog acquires Sabal Medical</i>	10/1/2011
12/1/2011	Trans Eurasia Logistics e InterRail Services entran en una sociedad con Ostwind	<i>Trans Eurasia Logistics and InterRail Services enter into Ostwind operations partnership</i>	12/1/2011
13/1/2011	TNT vende sus operaciones de correo en Bélgica y en Italia	<i>TNT sells its mail activities in Belgium and unaddressed mail activities in Italy</i>	13/1/2011
14/1/2011	Vitran compra el fondo de comercio de Milan Express	<i>Vitran acquires Milan Express LTL business</i>	14/1/2011
18/1/2011	Sveafastigheter invierte en logística en Finlandia	<i>Sveafastigheter invests in logistics in Finland</i>	18/1/2011
20/1/2011	Geodis, lanza una oferta cerrada por Tatex	<i>Geodis, bids for Tatex</i>	20/1/2011
25/1/2011	Schneider + Cie compra Glob-Sped	<i>Schneider + Cie takes over Glob-Sped</i>	25/1/2011
28/1/2011	City Sprint adquiere Mainlink Courier Services	<i>City Sprint acquires Mainlink Courier Services in UK</i>	28/1/2011
1/2/2011	Luka Koper vende el 24,8% de su participación logística	<i>Luka Koper selling 24,8% of its logistic shares</i>	1/2/2011
3/2/2011	Logwin compra participación en un empresa turca	<i>Logwin acquires remaining stake in Turkish company</i>	3/2/2011
4/2/2011	Jacobson Companies se asocia con Rhenus Logistics	<i>Jacobson Companies partners with Rhenus Logistics</i>	4/2/2011
11/2/2011	Pritzkers cerca de vender Triton Container	<i>Pritzkers near deal to sell Triton Container</i>	11/2/2011
14/2/2011	Transports Bomex compra la actividad internacional de Établissements Dozol	<i>Transports Bomex buys Établissements Dozol international activity</i>	14/2/2011
14/2/2011	Wim Bosman se asocia con KOCH International	<i>Wim Bosman partners with KOCH International</i>	14/2/2011
15/2/2011	CMB quiere vender Hessenatie Logistics	<i>CMB to sell Hessenatie Logistics</i>	15/2/2011
15/2/2011	Dachser se asocia con Brummer en Austria	<i>Dachser forms partnership with Brummer in Austria</i>	15/2/2011
21/2/2011	Sernam quiere vender Trains Bloc Express (TBE)	<i>Sernam wants to sell Trains Bloc Express (TBE)</i>	21/2/2011
21/2/2011	VCK compra un 50% de Compass Holding	<i>VCK acquires 50% stake in Compass Holding</i>	21/2/2011
22/2/2011	Ekol Logistics coopera con STS	<i>Ekol Logistics to co-operate with STS</i>	22/2/2011
22/2/2011	Ferrovía della Stato autorizada para absorber Arriva Germany	<i>Ferrovía della Stato authorised to take over Arriva Germany</i>	22/2/2011
22/2/2011	Panalpina compra Grieg Logistics	<i>Panalpina acquires Grieg Logistics</i>	22/2/2011
23/2/2011	Aramex compra Aquaship Agencies	<i>Aramex acquires Aquaship Agencies</i>	23/2/2011
25/2/2011	Ebrex adquiere Hexa Froid Nord	<i>Ebrex acquires Hexa Froid Nord</i>	25/2/2011
28/2/2011	Rail Cargo Hungría y Bielorusia refuerzan su colaboración	<i>Rail Cargo Hungary and Belarus railway reinforce collaboration</i>	28/2/2011
1/3/2011	Essers adquiere Hessenatie Logistics, filial del Grupo CMB	<i>Essers acquires Hessenatie Logistics, branch of CMB Group</i>	1/3/2011
1/3/2011	Kuehne + Nagel adquiere RH Freight	<i>Kuehne + Nagel to acquire RH Freight</i>	1/3/2011
4/3/2011	Mainfreight entra en Europa con la compra de Wim Bosman	<i>Mainfreight enters Europe with purchase of Wim Bosman</i>	4/3/2011
4/3/2011	SNCF rompe su alianza con Trenitalia	<i>SNCF breaks his alliance with Trenitalia</i>	4/3/2011
8/3/2011	Swiss Post se alía con Nightline en Irlanda	<i>Swiss Post partners with Nightline in Ireland</i>	8/3/2011
15/3/2011	Veolia Transport y Transdev completan su fusión	<i>Veolia Transport and Transdev merger completed</i>	15/3/2011
16/3/2011	Arkas y Tarros se asocian	<i>Arkas and Tarros to become partners</i>	16/3/2011
16/3/2011	Jason Horner lidera un MBO en Andover Transport	<i>Jason Horner leads MBO at Andover Transport</i>	16/3/2011
18/3/2011	RCA Intermodal absorbe Intercontainer Austria	<i>RCA Intermodal absorbing Intercontainer Austria</i>	18/3/2011
18/3/2011	THC, nuevo socio de Trans Europe Network en Portugal	<i>THC, Trans Europe Network new partner in Portugal</i>	18/3/2011
22/3/2011	Bruselas aprueba la compra de TDG por parte de Norbert Dentressangle	<i>Brussels approves Norbert Dentressangle acquisition of TDG</i>	22/3/2011
23/3/2011	Forth Ports acepta una adquisición de £ 751m desde Arcus	<i>Forth Ports agrees £751m takeover from Arcus</i>	23/3/2011
23/3/2011	Polonia pone a la venta el 50% de PKP Cargo	<i>Poland launches sale of 50% of PKP Cargo</i>	23/3/2011
29/3/2011	Norbert Dentressangle completa la adquisición de TDG	<i>Norbert Dentressangle completes acquisition of TDG</i>	29/3/2011
29/3/2011	Keppel T&T venderá su 35% en Wuhu Annto Logistics	<i>Keppel T&amp;T to sell 35% stake in Wuhu Annto Logistics</i>	29/3/2011
30/3/2011	JF Hillebrand adquiere Ferry International SRL	<i>JF Hillebrand acquires Ferry International SRL</i>	30/3/2011
30/3/2011	Oferta de compra por Transports Balacé	<i>A bid for Transports Balacé</i>	30/3/2011
31/3/2011	Universal compra la división logística de Repower	<i>Universal buys REpower logistics division</i>	31/3/2011
1/4/2011	Barloworld Logistics se asocia con Ship-Log en Europa	<i>Barloworld Logistics partners with Ship-Log in Europe</i>	1/4/2011

# -FLASHES 2011-

1/4/2011	Gefco entra en una JV multimodal en Letonia	<i>Gefco enters new multimodal JV in Latvia</i>	1/4/2011
5/4/2011	Gefco termina la compra del 70% del grupo italiano Mercurio	<i>GEFCO finalises 70% acquisition of Gruppo Mercurio</i>	5/4/2011
6/4/2011	Geis Group adquiere el 75% de General Transport AG de Basel	<i>Geis Group acquires 75% of General Transport AG of Basel</i>	6/4/2011
6/4/2011	Tui quiere vender su participación en Hapag-Lloyd	<i>Tui in talks to sell Hapag-Lloyd stake</i>	6/4/2011
6/4/2011	Dachser quiere volver a comprar	<i>Dachser set to hit acquisition trail again</i>	6/4/2011
7/4/2011	PD Ports se fija en UK trust ports	<i>PD Ports eyes UK trust ports</i>	7/4/2011
12/4/2011	Greencarrier adquiere PTS	<i>Greencarrier acquires PTS</i>	12/4/2011
18/4/2011	Transportes Bettoli absorbido por el grupo Combronde	<i>Transport Bettoli absorbed by Combronde Group</i>	18/4/2011
18/4/2011	CitySprint adquiere TnM Couriers	<i>CitySprint buys TnM Couriers</i>	18/4/2011
9/5/2011	Logistic Services Danubius es desde ahora DB Schenker Rail Romania	<i>Logistic Services Danubius is now DB Schenker Rail Romania</i>	9/5/2011
13/5/2011	Wilson adquiere la cartera de contratos de DFDS	<i>Wilson acquire DFDS portfolio of contracts</i>	13/5/2011
27/5/2011	CitySprint compra Daniella's	<i>CitySprint buys Daniella's despatch firm</i>	27/5/2011
30/5/2011	CMA CGM vende participación en la terminal de contenedores de Malta	<i>CMA CGM sells stake in Maltese container terminal</i>	30/5/2011
30/5/2011	DSV compra Wasa Logistics	<i>DSV acquires Wasa Logistics</i>	30/5/2011
1/6/2011	DHL Supply Chain compra un especialista en logística farmacéutica en Italia	<i>DHL Supply Chain acquires a specialist in pharmaceutical logistics in Italy</i>	1/6/2011
2/6/2011	Deutsche Bahn y RZD estudian una JV en Rusia	<i>Deutsche Bahn and RZD consider Russian JV</i>	2/6/2011
6/6/2011	Stef-TFE comprará italiano Dispensa Logistics	<i>Stef-TFE agrees to acquire Italian Dispensa Logistics</i>	6/6/2011
8/6/2011	Agility y Schmidt Heilbronn firman un acuerdo de colaboración para países emergentes	<i>Agility and Schmidt Heilbronn sign long-term partnership in emerging markets</i>	8/6/2011
8/6/2011	Transalinord ofrece Transports Quenelle	<i>Transalinord offers Transports Quenelle</i>	8/6/2011
8/6/2011	Ryder Europe compra Hill Hire	<i>Ryder Europe purchases Hill Hire</i>	8/6/2011
9/6/2011	Wincanton vende su negocio en Europe Continental por €46.5m	<i>Wincanton sells businesses in Mainland Europe for €46.5m</i>	9/6/2011
10/6/2011	Cambio accionarial en Olano Tomsa	<i>Cambio accionarial en Olano Tomsa</i>	10/6/2011
23/6/2011	DFDS vende su terminal portuaria en Rotterdam a Rhenus Logistics	<i>DFDS sells Rotterdam terminal to Rhenus Logistics</i>	23/6/2011
30/6/2011	PostNord compra Nils Hansson Logistics	<i>PostNord acquires Nils Hansson Logistics</i>	30/6/2011
4/7/2011	Transportes BBL compra Charpiot	<i>Transportes BBL buys Charpiot</i>	4/7/2011
21/7/2011	Kuehne + Nagel crece en operaciones de percederos	<i>Kuehne + Nagel further expands perishables logistics operations</i>	21/7/2011
25/7/2011	Seafield Logistics compra Distribution Investments	<i>Seafield Logistics acquires Distribution Investments</i>	25/7/2011
27/7/2011	Kerry Logistics adquiere dos empresas transitarías en Reino Unido	<i>Kerry Logistics acquires two UK freight forwarding companies</i>	27/7/2011
27/7/2011	DFDS oferta por SeaFrance	<i>DFDS bids for SeaFrance</i>	27/7/2011
29/7/2011	Toll Group compra el transitario alemán AWG	<i>Toll Group acquires german global forwarder AWG</i>	29/7/2011
2/8/2011	PostNL vende su participación en el correo checo y eslovaco	<i>PostNL sells Czech and Slovakian mail activities</i>	2/8/2011
2/8/2011	Gregory Distribution compra Dylan Thomas International	<i>Gregory Distribution acquires Dylan Thomas International</i>	2/8/2011
3/8/2011	MIQ Logistics compra la inglesa The Logistics Corporation	<i>MIQ Logistics acquires UK-based The Logistics Corporation</i>	3/8/2011
4/8/2011	MOL y Høegh Autoliners establecen una JV en Europa	<i>MOL and Høegh Autoliners establish JV in Europe</i>	4/8/2011
4/8/2011	HNA y Bravia Capital adquieren una participación minoritaria en ACT Airlines	<i>HNA and Bravia Capital acquire minority stake in ACT Airlines</i>	4/8/2011
4/8/2011	Bibby Distribution compra Atchison Topeka	<i>Bibby Distribution acquires Atchison Topeka</i>	4/8/2011
4/8/2011	Advanced Supply Chain y Sinotrans firman un acuerdo de colaboración	<i>Advanced Supply Chain and Sinotrans seal partnership deal</i>	4/8/2011
10/8/2011	PTS lista para adquirir Navistar Logistics	<i>PTS set to acquire Navistar Logistics</i>	10/8/2011
15/8/2011	Wincanton sale de Europa Continental	<i>Wincanton exits Mainland Europe</i>	15/8/2011
18/8/2011	Peters & May colaboran con Aurora Global Logistics	<i>Peters &amp; May collaborates with Aurora Global Logistics</i>	18/8/2011
19/8/2011	Wim Bosman inicia una sociedad con MARU International en Rumanía	<i>Wim Bosman Romania starts partnership with MARU International</i>	19/8/2011
8/9/2011	Geodis compra Pharmalog	<i>Geodis buys Pharmalog</i>	8/9/2011
8/9/2011	PostNord adquiere el resto de las acciones de TransportGruppen	<i>PostNord acquires the remaining shares in TransportGruppen</i>	8/9/2011
19/9/2011	DHL Global Forwarding se hace con el 100% de LifeConEx	<i>DHL Global Forwarding acquires 100% ownership of LifeConEx</i>	19/9/2011
20/9/2011	Maersk y Rickmers firman un convenio de colaboración	<i>Maersk and Rickmers sign a collaboration agreement</i>	20/9/2011
20/9/2011	Imperial Logistics International compra Dettmer Bulk Reederei	<i>Imperial Logistics International acquires Dettmer Bulk Reederei</i>	20/9/2011
26/9/2011	GLS vende InNight, servicio de entregas nocturnas, a Geodis Ciblex	<i>GLS sells InNight overnight delivery service to Geodis Ciblex</i>	26/9/2011
30/9/2011	Imperial compra Lehnkering por €270mn	<i>Imperial acquires Lehnkering for €270mn</i>	30/9/2011
4/10/2011	Caravelle consigue hacerse con Mory Team	<i>Caravelle wins fight to buy Mory Team</i>	4/10/2011
7/10/2011	El Grupo ID Logistics adquiere las actividades logísticas de Mory en Francia	<i>ID Logistics group acquires Morys' logistics operations in France</i>	7/10/2011



# -FLASHES 2011-

11/10/2011	Kuehne + Nagel compra Drude Logistik	<i>Kuehne + Nagel to acquire Drude Logistik</i>	11/10/2011
12/10/2011	Norway Post adquiere empresas suecas de logística	<i>Norway Post acquires Swedish logistics companies</i>	12/10/2011
13/10/2011	TransAtlantic compra SBS Marine	<i>TransAtlantic acquires SBS Marine</i>	13/10/2011
13/10/2011	Fesco y BLG Logistics establecen una joint venture en Rusia	<i>Fesco and BLG Logistics establish joint venture in Russia</i>	13/10/2011
17/10/2011	PostNL vende su división de correo en Italia	<i>PostNL sells Italian mail activities</i>	17/10/2011
17/10/2011	United Drug vende su participación en UK homecare JV	<i>United Drug sells stake in UK homecare JV</i>	17/10/2011
24/10/2011	Stolt-Nielsen compra una terminal de almacenamiento de líquidos a granel en Holanda	<i>Stolt-Nielsen to acquire bulk-liquid storage terminal in the Netherlands</i>	24/10/2011
26/10/2011	Österreichische Post entra en mercado postal rumano	<i>Österreichische Post expands into Romanian postal market</i>	26/10/2011
26/10/2011	LTD Duval adquiere STRL	<i>LTD Duval acquires STRL</i>	26/10/2011
28/10/2011	Groupe CAT compra el 50% de Carlson Vehicle Transfer	<i>Groupe CAT acquires 50% of Carlson Vehicle Transfer</i>	28/10/2011
31/10/2011	Kiala compra la red de punto de conveniencia francesa à2pas	<i>Kiala acquires à2pas, a french collection point network</i>	31/10/2011
1/12/2011	UPS to acquire Italian pharma logistics company Pieffe	<i>UPS to acquire Italian pharma logistics company Pieffe</i>	1/12/2011
2/12/2011	Los accionistas de Sernam ven una fusión	<i>Sernam shareholders eye merge</i>	2/12/2011
5/12/2011	MSC y CMA, alianza en varios mercados	<i>MSC y CMA, joint venture in various markets</i>	5/12/2011
22/12/2011	La Poste y SwissPost fusionarán sus actividades internacionales	<i>La Poste and SwissPost will merge their international activities</i>	22/12/2011
<b>RESTO DEL MUNDO</b>		<b>REST OF THE WORLD</b>	
4/1/2011	FedEx compra el operador mejicano Multipack	<i>FedEx acquires Mexican express operator Multipack</i>	4/1/2011
4/1/2011	Toll vende y compra	<i>Toll buys and sells</i>	4/1/2011
7/1/2011	Ryder comienza una nueva era con la compra de TLC	<i>Ryder set for a new era with TLC takeover</i>	7/1/2011
10/1/2011	GLP compra mayoría en ACD	<i>GLP buys into ACD</i>	10/1/2011
13/1/2011	Odyssey Logistics compra Optimodal	<i>Odyssey Logistics acquires Optimodal</i>	13/1/2011
17/1/2011	Crowley compra Jarvis	<i>Crowley buys Jarvis</i>	17/1/2011
17/1/2011	JV entre Damco y la sociedad nacional de transportes marroquí	<i>Damco enters in a JV with national transport company in Marrocco</i>	17/1/2011
17/1/2011	Kuehne+Nagel adquiere tres operadores sudamericanos de productos perecederos	<i>Kuehne + Nagel expanding in South America</i>	17/1/2011
17/1/2011	Vopak vende su participación en la terminal de Bahamas	<i>Vopak sells equity stake in Bahamas terminal</i>	17/1/2011
19/1/2011	Intermec adquiere a Vocollect	<i>Intermec acquire a Vocollect</i>	19/1/2011
25/1/2011	Jacobson compra CGL	<i>Jacobson buys CGL</i>	25/1/2011
28/1/2011	Damco se asocia con GHC en Abu Dhabi	<i>Damco and GHC team up in Abu Dhabi</i>	28/1/2011
1/2/2011	Toll Group compra SAT Albatros en Dubai	<i>Toll Group acquires Dubai-based SAT Albatros</i>	1/2/2011
7/2/2011	Rock-It Cargo compra dos empresas	<i>Rock-It Cargo acquires two companies</i>	7/2/2011
9/2/2011	OL&T compra Chemical Marketing Concepts	<i>OL&amp;T acquires Chemical Marketing Concepts</i>	9/2/2011
14/2/2011	Aramex refuerza su posición en África con la compra de dos empresas en Kenya	<i>Aramex strengthens African network with Kenyan acquisitions</i>	14/2/2011
14/2/2011	OHL forma una JV en Brazil	<i>OHL forms JV in Brazil</i>	14/2/2011
16/2/2011	SEKO amplía la propiedad	<i>SEKO expands ownership</i>	16/2/2011
18/2/2011	Teras Cargo y BBC Chartering se unen en EEUU	<i>Teras Cargo and BBC Chartering form US joint venture</i>	18/2/2011
21/2/2011	Dachser establece una JV en Sudáfrica	<i>Dachser sets up joint venture in South Africa</i>	21/2/2011
21/2/2011	Kirby acepta comprar United Holdings por \$270mm	<i>Kirby agrees to acquire United Holdings for \$270m</i>	21/2/2011
23/2/2011	FedEx crece en India	<i>FedEx expands in India</i>	23/2/2011
23/2/2011	Kerry Logistics compra la empresa de catering Nine to Five	<i>Kerry Logistics acquires food catering company Nine to Five</i>	23/2/2011
25/2/2011	Etihad y Armaguard anuncian su acuerdo de JV	<i>Etihad and Armaguard announce JV</i>	25/2/2011
2/3/2011	LMS compra McCann's Piggyback Consolidation	<i>LMS acquires McCann's Piggyback Consolidation</i>	2/3/2011
7/3/2011	NFI compra World Warehouse	<i>NFI acquires World Warehouse</i>	7/3/2011
9/3/2011	Hitachi Transport System compra Vantec	<i>Hitachi Transport System to acquire Vantec</i>	9/3/2011
10/3/2011	Morrisons entra en el mercado de entrega domiciliaria de alimentos en EEUU	<i>Morrisons targets fresh food home delivery with US acquisition</i>	10/3/2011
11/3/2011	Toll compra Mitchell Corp	<i>Toll to acquire Mitchell Corp</i>	11/3/2011
14/3/2011	Kirby Corp acepta la compra de K-Sea Transportation	<i>Kirby Corp agrees to acquire K-Sea Transportation</i>	14/3/2011
18/3/2011	Swift Freight adquirida por Barloworld Logistics	<i>Swift Freight acquired from Barloworld Logistics</i>	18/3/2011
21/3/2011	AMB Property lanza una JV en China	<i>AMB Property launches joint venture in China</i>	21/3/2011
22/3/2011	Kuehne + Nagel compra el 75% Cooltainer en Nueva Zelanda	<i>Kuehne + Nagel to acquire 75% of New Zealand-based Cooltainer</i>	22/3/2011
22/3/2011	TransContainer adquiere el 67% de KedenTransService	<i>TransContainer acquires 67% of KedenTransService</i>	22/3/2011

# -FLASHES 2011-

23/3/2011	Caterpillar considera la venta de su división 3PL	<i>Caterpillar considers sale of third party logistics business</i>	23/3/2011
24/3/2011	El Grupo Luksic adquiere el 10% de CSAV en US\$ 120,2 millones	<i>Grupo Luksic buys 10% of CSAV for US\$ 120,2 millions</i>	24/3/2011
29/3/2011	Radiant Logistics comprará Distribution By Air	<i>Radiant Logistics to acquire Distribution By Air</i>	29/3/2011
31/3/2011	Próxima fusión de International Marine Transport y MOL Tankship Management	<i>International Marine Transport and MOL Tankship Management to merge</i>	31/3/2011
6/4/2011	DP-DHL vende su división de trucking brokerage en EEUU por US\$83 MM	<i>DP DHL sells US trucking brokerage for US\$83 MM</i>	6/4/2011
11/4/2011	Transplace adquiere SCO Logistics	<i>Transplace acquires SCO Logistics</i>	11/4/2011
15/4/2011	GAC y Ultramar Logistics se alían en America Latina	<i>GAC and Ultramar Logistics team up in Latin America</i>	15/4/2011
18/4/2011	DP World vende el control de P&O Trans-Australia	<i>DP World sells control of P&amp;O Trans-Australia</i>	18/4/2011
20/4/2011	Qube adquiere más operaciones de DP World	<i>Qube buys more DP World operations</i>	20/4/2011
25/4/2011	Aqua Logistics comprará Nikkos Logistics	<i>Aqua Logistics to acquire Nikkos Logistics</i>	25/4/2011
29/4/2011	DHL Express vende su negocio local en Canadá	<i>DHL Express sells domestic Canadian business</i>	29/4/2011
2/5/2011	UPS establece una alianza estratégica con la empresa Deprisa de Colombia	<i>UPS and Deprisa launch a JV in Colombia</i>	2/5/2011
9/5/2011	Swift Freight International de Dubai ya es Barloworld Logistics	<i>Dubai-based Swift Freight International is now Barloworld Logistics</i>	9/5/2011
11/5/2011	Air China y Cathay Pacific Airways unen sus negocios de carga	<i>Air China and Cathay Pacific Airways merge their cargo businesses</i>	11/5/2011
16/5/2011	Centre Point Logistics apoya la expansión de CEVA en Medio Oriente	<i>Centre Point Logistics supports CEVA's Middle East expansion</i>	16/5/2011
16/5/2011	Chilltainers y Hellmann anuncian una JV	<i>Chilltainers and Hellmann launch JV</i>	16/5/2011
18/5/2011	Logistics Plus adquiere Horizon Logistics	<i>Logistics Plus acquires Horizon Logistics</i>	18/5/2011
18/5/2011	Qantas y Australia Post reorganizan su alianza en express	<i>Qantas and Australia Post reconfigure Express JVs</i>	18/5/2011
25/5/2011	Sinotrans comprará el 35.3% de InterBulk	<i>Sinotrans to acquire 35.3% of InterBulk</i>	25/5/2011
31/5/2011	Toll compra el 40% de Tianjin Anda Logistics	<i>Toll to acquire 40% of Tianjin Anda Logistics</i>	31/5/2011
1/6/2011	ICTSI lanza una oferta por Portek	<i>ICTSI makes cash offer for Portek</i>	1/6/2011
1/6/2011	NFI compra las operaciones en la Costa Oeste de Gilbert	<i>NFI acquires Gilbert Company's west coast operation</i>	1/6/2011
2/6/2011	GSC Logistics compra Best Way Trucking	<i>GSC Logistics acquires Best Way Trucking</i>	2/6/2011
3/6/2011	AMB Property Corporation y ProLogis cerca de la fusión	<i>AMB Property Corporation and ProLogis close merger</i>	3/6/2011
6/6/2011	Geodis Wilson compra One Source Logistics en EEUU	<i>Geodis Wilson acquires One Source Logistics</i>	6/6/2011
9/6/2011	Qatar Airways adquiere una participación del 35% en Cargolux	<i>Qatar Airways buys 35% stake in Cargolux</i>	9/6/2011
10/6/2011	DHL compra el transitario Midwest LTL	<i>DHL buys Midwest LTL freight forwarder</i>	10/6/2011
14/6/2011	Singapore Post adquiere una participación del 30% en la vietnamita ITL	<i>Singapore Post acquires 30% stake in Vietnamese logistics company ITL</i>	14/6/2011
14/6/2011	Bradley S. Jacobs invierte \$150 MM en Express-1	<i>Bradley S. Jacobs invest \$150 Million in Express-1</i>	14/6/2011
15/6/2011	Hub Group compra Domestic Transport	<i>Hub Group acquires Domestic Transport</i>	15/6/2011
22/6/2011	Deutsche Bahn se plantea cerrar su división logística en EEUU	<i>Deutsche Bahn may shut US logistics unit</i>	22/6/2011
23/6/2011	Ryder renueva su alianza con CEVA	<i>Ryder expands partnership with CEVA</i>	23/6/2011
1/7/2011	DHL sale del mercado express doméstico chino	<i>DHL pulls out of China's domestic express market</i>	1/7/2011
1/7/2011	Nautilus compra Suderman	<i>Nautilus acquires Suderman</i>	1/7/2011
7/7/2011	Damco eyes expansion in India	<i>Damco eyes expansion in India</i>	7/7/2011
18/7/2011	Kuehne + Nagel adquiere una participación del Grupo Eichenberg en Brazil	<i>Kuehne + Nagel takes over the shares of Grupo Eichenberg in Brazil</i>	18/7/2011
18/7/2011	Tenex Capital Management compra LinkAmerica	<i>Tenex Capital Management acquires LinkAmerica</i>	18/7/2011
19/7/2011	Kerry Logistics compra un NVOCC y un 3PL en China	<i>Kerry Logistics acquires NVOCC and 3PL in China</i>	19/7/2011
25/7/2011	DP World adquiere una participación de control en Integra and Suriname Port Services	<i>DP World acquires a controlling interest in Integra Port Services and Suriname Port Services</i>	25/7/2011
26/7/2011	Caterpillar Logistics en la mira del capital riesgo	<i>Caterpillar Logistics targeted by private equity</i>	26/7/2011
27/7/2011	Norbert Dentressangle compra APC Beijing International	<i>Norbert Dentressangle acquires APC Beijing International</i>	27/7/2011
28/7/2011	CRST International adquiere Specialized Transportation	<i>CRST International acquires Specialized Transportation</i>	28/7/2011
31/7/2011	Kuwait Airways: en venta una participación de \$280m	<i>Kuwait Airways to sell \$280m stake</i>	31/7/2011
1/8/2011	GE quiere vender su negocio de leasing de containers por \$2.5bn a HNA / Bravia Capital	<i>GE to sell container leasing arm for \$2.5bn to HNA / Bravia Capital</i>	1/8/2011
3/8/2011	Roadrunner compra James Brooks Co por \$7.5m	<i>Roadrunner acquires James Brooks Co for \$7.5m</i>	3/8/2011
11/8/2011	Genesee & Wyoming acuerda comprar Arizona Eastern Railway por USD 90 MM	<i>Genesee &amp; Wyoming agrees to acquire Arizona Eastern Railway USD 90 million in cash</i>	11/8/2011



# -FLASHES 2011-

12/8/2011	Vopak completa la venta de Buckeye Units	<i>Vopak completes sale of Buckeye Units</i>	12/8/2011
23/8/2011	BLG Logistics establece una JV en China	<i>BLG Logistics establishes joint venture in China</i>	23/8/2011
25/8/2011	Gordon Trucking compra Buske Lines	<i>Gordon Trucking purchases Buske Lines</i>	25/8/2011
31/8/2011	Roadrunner Transportation Systems se fusiona con Prime Logistics	<i>Roadrunner Transportation Systems merges with Prime Logistics</i>	31/8/2011
2/9/2011	Genesee & Wyoming Inc. completa la adquisición de Arizona Eastern Railway	<i>Genesee &amp; Wyoming Inc. completes acquisition of Arizona Eastern Railway</i>	2/9/2011
2/9/2011	Roadrunner anuncia acuerdo de fusión con Prime Logistics Corp.	<i>Roadrunner announces merger agreement with Prime Logistics Corp.</i>	2/9/2011
6/9/2011	Spedag East Africa e Interfreight se fusionan en Africa	<i>Spedag East Africa und Interfreight merge in East Africa</i>	6/9/2011
7/9/2011	Jacobson Companies compra G-Link Express Logistics	<i>Jacobson Companies acquires G-Link Express Logistics</i>	7/9/2011
15/9/2011	InterBulk Group anuncia una alianza en China	<i>InterBulk Group launches Chinese alliance</i>	15/9/2011
16/9/2011	Toll preparada para compras en EEUU	<i>Toll set for US acquisitions</i>	16/9/2011
20/9/2011	Great Range Capital compra LLL Transport	<i>Great Range Capital acquires LLL Transport</i>	20/9/2011
21/9/2011	Kenan Advantage Group compra Jack B. Kelley	<i>Kenan Advantage Group acquires Jack B. Kelley</i>	21/9/2011
21/9/2011	RFX adquiere Pioneer Transfer	<i>RFX acquires Pioneer Transfer</i>	21/9/2011
22/9/2011	Beijing Media Corporation adquiere una participación en BYD Logistics	<i>Beijing Media Corporation acquires share in BYD Logistics</i>	22/9/2011
28/9/2011	Regional Rail LLC compra Tyburn Railroad Company	<i>Regional Rail LLC to acquire Tyburn Railroad Company</i>	28/9/2011
5/10/2011	Servicio Móvil compra las chilenas QuickBox y Archives Express	<i>Servicio Móvil acquires QuickBox y Archives Express in Chile</i>	5/10/2011
12/10/2011	C.H. Robinson compra Timco Worldwide	<i>C.H. Robinson acquires Timco Worldwide</i>	12/10/2011
13/10/2011	Quality Distribution adquiere Greenville Transport Company	<i>Quality Distribution to acquire Greenville Transport Company</i>	13/10/2011
13/10/2011	Avram Worldwide anuncia la compra de Hurricane Express	<i>Avram Worldwide announces acquisition of Hurricane Express</i>	13/10/2011
14/10/2011	Bay Grove Capital compra Richmond Cold Storage	<i>Bay Grove Capital acquires Richmond Cold Storage</i>	14/10/2011
14/10/2011	Transplace y Celtic International fusionan sus negocios	<i>Transplace and Celtic International merge businesses</i>	14/10/2011
25/10/2011	Grupo logístico chino entra en el mercado turco	<i>Chinese logistics group ventures into Turkish market</i>	25/10/2011
27/10/2011	La filial canadiense de Rand Logistics compra un granelero en EEUU	<i>Rand Logistics' Canadian subsidiary acquires a US bulk carrier</i>	27/10/2011
27/10/2011	USPack adquiere Central Delivery Service	<i>USPack acquires Central Delivery Service</i>	27/10/2011
30/10/2011	Pershing aumenta su participación al 12.2% en CP Rail	<i>Pershing builds 12.2% stake in CP Rail</i>	30/10/2011
3/11/2011	Lisin compra Freight One	<i>Lisin buys Freight One</i>	3/11/2011
4/11/2011	Allcargo anuncia una JV con Container Corporation de India	<i>Allcargo establishes JV with Container Corporation of India</i>	4/11/2011
10/11/2011	Hub Group adquiere Challenge Transportation	<i>Hub Group acquires Challenge Transportation</i>	10/11/2011
10/11/2011	The Gores Group compra The Clark Group, Inc	<i>The Gores Group acquires The Clark Group, Inc</i>	10/11/2011
15/11/2011	DHL Global Forwarding fusiona sus operativas en Pacífico Norte y Sur	<i>DHL Global Forwarding merges North and South Pacific regional operations</i>	15/11/2011
17/11/2011	Radiant Logistics compra Isla International	<i>Radiant Logistics acquire Isla International</i>	17/11/2011
19/11/2011	Grupo/4/adquiere el 90% de Total Express	<i>Grupo/4/acquires 90% of Total Express</i>	19/11/2011
22/11/2011	JLS compra Transportadora Schio por R\$ 405 millones	<i>JLS acquires Transportadora Schio for R\$ 405 mn</i>	22/11/2011
28/11/2011	Aramex anuncia joint venture con Sinoair	<i>Aramex launches joint venture with Sinoair</i>	28/11/2011
28/11/2011	Zim valora una fusión para obtener una nueva inyección de dinero en efectivo	<i>Zim eyes merger as parent offers new cash injection</i>	28/11/2011
30/11/2011	Norbert Dentressangle completa la adquisición de APC	<i>Norbert Dentressangle completes acquisition of APC</i>	30/11/2011
8/12/2011	Delta entra en el capital de la brasileña Gol	<i>Delta enters in the Brazilian Gol</i>	8/12/2011
9/12/2011	DB Schenker Logistics y Khimji Ramdas estudian una JV en Omán	<i>DB Schenker Logistics and Khimji Ramdas to set up joint venture in Oman</i>	9/12/2011
12/12/2011	TNT Express vende su división terrestre local en India	<i>TNT Express sells domestic road business in India</i>	12/12/2011
13/12/2011	Aramex compra Berco Express en Sudafrica	<i>Aramex acquires Berco Express in South Africa</i>	13/12/2011
19/12/2011	YRC Worldwide vende su división de carga completa a Celadon	<i>YRC Worldwide sells truckload subsidiary to Celadon</i>	19/12/2011
20/12/2011	Vale planea vender sus buques para mineral de hierro	<i>Vale looks to sell iron ore carriers</i>	20/12/2011
21/12/2011	Seis navieras crean una nueva alianza	<i>Six container lines form new alliance</i>	21/12/2011
21/12/2011	Accionistas de LAN aprueban la fusión con TAM	<i>LAN shareholders approve merger with TAM</i>	21/12/2011
22/12/2011	DB Schenker establece una alianza estratégica con Estes Express Lines	<i>DB Schenker forms strategic relationship with Estes Express Lines</i>	22/12/2011
27/12/2011	Hitachi Transport System compra las filiales de DIC's en Hong Kong y China	<i>Hitachi Transport System acquires DIC's logistic subsidiaries in Hong Kong &amp; China</i>	27/12/2011



## EUROPEIZARSE ES ASEGURAR EL FUTURO

Erase una vez una empresa de transporte española que estaba en dificultades. Su antiguo propietario, tras cobrar una gran cantidad por la venta de su Sociedad, decidió crear una similar en paralelo. El nuevo accionista extranjero no podía imaginar que después de pagar el precio acordado el vendedor pudiera repetir un clon de su anterior compañía atrayendo a ex clientes e incorporando antiguos trabajadores y subcontratistas. El destrozado producido en la empresa original fue importante. Las ventas cayeron de la noche a la mañana a casi la mitad, quedando al borde de la quiebra.

Esta historia les sonará a muchos. En el sector de transporte se ha producido con bastante frecuencia. Dejando a un lado el enorme trastorno económico producido, aunque no se pueda generalizar, pone en entredicho la imagen del empresario y directivos españoles por parte de inversores extranjeros que pretenden tener presencia en nuestro país. Agravado además por la lentitud de la justicia para solucionar el problema de una manera eficaz. Para terminar la historia con la que iniciamos esta reflexión, la empresa española adquirida por un conocido grupo europeo logró salvarse gracias a que dicho grupo le abrió las puertas de Europa. Supuso la verdadera europeización de la compañía compitiendo con los grandes en un mercado, por aquel entonces, de nueva creación. Europa fue la solución entonces. Ahora, estamos seguros, podría volver a serlo en la mayoría de las compañías del sector de transporte de cobertura doméstica. La situación que padecen muchas de ellas es muy similar a la del ejemplo. Europa puede ser la solución.

## EUROPEANIZATION IS TO ENSURE THE FUTURE

*Once upon the time there was a Spanish transport company which was in economic difficulties. Its former owner, after a very profitable deal for the sale of his business, decided to create a similar one. The new foreign shareholder could not imagine that after paying the agreed price, the seller could develop a clone of his previous company, attracting former customers, workers and subcontractors. The wreck occurred in the original company was important. Sales fell by almost half from one day to the other, being on the verge of bankruptcy.*

*This story might sound familiar to many. In the transport sector has been quite frequent. Leaving aside the enormous economic disorder produced, although you cannot generalize, it calls into question the image of our entrepreneurs and executives by foreign investors that are intended to have a presence in our market. All further aggravated by the slow pace of our justice to solve the problem in an effective manner. To conclude the story with which we began this reflection, the Spanish company acquired by a well-known European Group managed to survive only because the new owners opened them the doors to Europe. It was the Europeanization of the Company which led them to compete in the major leagues. Europe was the solution. Now, we are sure, it could once again be, in the majority of our local transport companies. The current situation with many of them is very similar to the example above. Europe could be the solution once more.*

## LA CRISIS SEGÚN ALBERT EINSTEIN

“No pretendamos que las cosas cambien, si siempre hacemos lo mismo. La crisis, es la mejor bendición que puede sucederle a personas y países, porque la crisis trae progresos. La creatividad nace de la angustia como el día nace de la noche oscura. Es en la crisis que nace la inventiva, los descubrimientos y las grandes estrategias. Quien supera la crisis se supera a sí mismo sin quedar superado.

Quien atribuye a la crisis sus fracasos y penurias, violenta su propio talento y respeta más a los problemas que a las soluciones.

La verdadera crisis, es la crisis de la incompetencia.

El inconveniente de las personas y los países es la pereza para encontrar las salidas y soluciones. Sin crisis no hay desafíos, sin desafíos la vida es una rutina, una lenta agonía. Sin crisis no hay méritos.

Es en la crisis donde aflora lo mejor de cada uno, porque sin crisis todo viento es caricia. Hablar de crisis es promoverla, y callar en la crisis es exaltar el conformismo. En vez de esto, trabajemos duro. Acabemos de una vez con la única crisis amenazadora, que es la tragedia de no querer luchar por superarla.”

**Albert Einstein.**  
1879-1955

## LA CRISIS SEGÚN ALBERT EINSTEIN

*Let's not pretend that things will change if we keep doing the same things. A crisis can be a real blessing to any person, to any nation. For all crises brings progress. Creativity is born from anguish, just like the day is born from the dark night. It's in crisis that inventive is born, as well as discoveries, and big strategies. Who overcomes crisis, overcomes himself, without getting overcome.*

*Who blames his failure to a crisis neglects his own talent, and is more respectful to problems than to solutions.*

*Incompetence is the true crisis.*

*The greatest inconvenience of people and nations is the laziness with which they attempt to find the solutions to their problems. There's no challenge without a crisis. Without challenges, life becomes a routine, a slow agony. There's no merit without crisis.*

*It's in the crisis where we can show the very best in us. Without a crisis, any wind becomes a tender touch. To speak about a crisis is to promote it. Not to speak about it is to exalt conformism. Let us work hard instead. Let us stop, once and for all, the menacing crisis that represents the tragedy of not being willing to overcome it.*

**Albert Einstein.**  
1879-1955



**El equipo de GAULLAR le desea un FELIZ 2012**  
**GAULLAR team wishes you a HAPPY NEW YEAR**  
**A equipe de GAULLAR lhe deseja um feliz 2012**







**AVDA. MANOTERAS 10 B211 . 28050 MADRID. ESPAÑA**

DELEGACIONES Y CORRESPONSALES EN LONDRES, LISBOA, PARÍS, BERLÍN Y SAO PAULO

TEL. (+34) 91 591 34 20 FAX. (+34) 91 392 41 83

WWW.GAULLAR.COM  
INFORM@GAULLAR.COM